

1 Fasen in teamontwikkeling - een effectief en succesvol team

De piramide van Patrick Lencioni is opgebouwd uit vijf lagen.

De onderliggende laag moet eerst 'stevig staan' voordat er daarboven kan worden doorgebouwd naar een volgende fase. Het gedrag dat zich in het team manifesteert maakt een team een sterk team maar het kan ook uitmonden in een zwak team.

Wat zie je dan op de vijf lagen van de piramide van een sterk/zwak team?



Bron afbeelding: <http://robsegers.blogspot.com/2019/08/samenwerking-binnen-een-team-patrick.html>

Werkvorm:

1 Beschrijf met het team voor alle vijf lagen, welk gedrag teamleden en teamleider laten zien op elke laag van de piramide. Bij de onderste laag 'Vertrouwen' zou je als team bijvoorbeeld kunnen zeggen dat zwakheden en fouten toegegeven mogen worden. Bij de tweede laag 'Confrontatie' zou je als team bijvoorbeeld kunnen zeggen dat kritische onderwerpen altijd op tafel worden gelegd. Beschrijf ook met elkaar welk gedrag van de teamleider op iedere laag, stimulerend is om samen een succesvol team te worden. De tabel geeft een overzicht van wat het team belangrijk succesvol teamgedrag vindt.

Laag	Gedrag van teamleden	Gedrag van teamleider
Resultaat		
Verantwoordelijkheid		
Betrokkenheid		
Confrontatie		
Vertrouwen		

2 Bespreek aan de hand van dit overzicht, welke interventies het team nodig acht om te zorgen dat zij een succesvol team zullen zijn. Zijn daar acties voor nodig en zo ja welke acties?

Bronnen:

Overmeeren, Guido (2020). Geraadpleegd op 25 mei 2021 van <https://www.guidovermeeren.nl/?s=Lencioni>

Segers, Rob (2019). Geraadpleegd op 25 mei 2021 van <http://robsegers.blogspot.com/2019/08/samenwerking-binnen-een-team-patrick.html>